

Récit mission

Mission : 8

Durée : 14 mois

Juillet 2017 à septembre 2018



Mission pourvue par Valtus

Titre : Directeur de Production &

**Maintenance, Direction de projets, Direction
de site**

LA SOCIÉTÉ : SOGEFI SUSPENSIONS à Douai (59), équipementier automobile de 1^{er} rang fabrication de ressort hélicoïdaux et barres stabilisatrices, 400 personnes, CA 51 M€.

MISSION ET CONTEXTE :

- **CONTEXTE :** Baisse d'activité à la suite de plusieurs non-conformités majeures, conflit social, déménagement de plusieurs lignes de fabrications en Roumanie et au Mexique. Démission de la majorité du comité de Direction.
- **MISSION :** reprendre le dialogue social, direction de production sur le site de Douai, direction de projets gestion du transfert des machines vers la Roumanie et le Mexique avec démarrage des lignes de Production. Direction de Site en Roumanie. Certification IATF. Médiation avec plusieurs constructeurs automobiles (DAIMLER, PSA, RENAULT, ...).

→ **Les objectifs de la mission ont été revus à plusieurs reprises**

- **Direction de Production et Maintenance site de Douai**
- **Direction de Projets transfert des lignes de fabrication vers la Roumanie et le Mexique et démarrage des lignes de production + recrutement des managers**
- **Direction de Site en Roumanie jusqu'à l'embauche du titulaire.**

RÉALISATIONS :

- Diagnostic de la Production, Maintenance, Qualité et Logistique. Plan d'action et suivi.
- Organisation des ateliers de production sous forme de deux UAP (UAP Forge et Finition)
 - UAP FORGE (3 ilots de fabrication Forge – Découpe – Cintrage – TTH), nomination d'un Responsable UAP et 3 (Superviseurs). Avec service Qualité et Maintenance. 120 Personnes en 3x8 – 20 personnes en SD.



- UAP FINITION (3 ilots de fabrication Adhésisation – Peinture – Assemblage), nomination d'un Responsable UAP et 3 Superviseurs Avec service Qualité et Maintenance.

160 Personnes en 3x8 – 25 personnes en SD.

- Mise en place de la stratégie Qualité.
- Mise en place de la Maintenance Préventive planifiée et Curative.
- Conduite du changement.
- Conduite de plusieurs chantiers Lean – 5S – SMED – PULL SYSTEM – KANBAN – POKA YOKE - ...
- Amélioration des performances et Qualité.
- Réduction des coûts de production (Rebut, Stocks pièces semi-finis, Stocks pièces achetées)
- Mise en place du Pull System sur un ilot de fabrication et déploiement à l'ensemble de l'UAP FINITION.
- Mise en place de mur Qualité (temporaire), sur les fabrications dites « critiques ».
- Négociation et reprise du dialogue avec les clients.
- Présentation et négociation avec les partenaires sociaux sur le déménagement d'une partie de l'activité (Départ à la retraite anticipé, non reconduction des contrats d'intérim, ...)
- Transfert et suivi d'activité en Roumanie et au Mexique, démarrage des lignes de fabrications (Adhésisation, Peinture, Assemblage)
- Direction de site en Roumanie, recrutement des membres du CODIR, recrutement des managers de proximité, personnels de production et services support.
- Mise en place d'une synergie entre les sites Mexique, Roumanie et France.

Prise de références : DRH Site Douai Christophe BALUSSOU 0645972451

Directeur Site Douai Denis GEOFFROY 0661550859

Lettre de recommandation : Oui – Directeur Industriel Pasquale COLLICIA

JL Consulting et management
R.C.S. NIORT 912 664 802 – 7022Z

laurent.jarocki@icloud.com

+33 6 67 77 97 77

36, Rte d'Épannes, 79160 VILLIERS EN PLAINE