

Récit mission

Mission : 10

Durée : 8 mois

Avril 2019 à décembre 2019

Mission pourvue par SNR-PARTNERS

Titre : Directeur industriel



LA SOCIÉTÉ : SOCARENAM à Boulogne sur Mer (62) site de production et Dunkerque (59) site de Maintenance, constructeur de navires et de structures flottantes, 180 personnes, CA 43 M€.

Le marché est essentiellement les navires : de pêche 40% de l'activité, militaires 50% de l'activité et civiles 10% de l'activité

MISSION ET CONTEXTE :

- CONTEXTE : Retards sur l'ensemble des commandes avec pénalités sur l'activité militaire (Douane), dialogue social rompu, approvisionnement en matière première commandes – délais et Qualité.

RÉALISATIONS :

- Diagnostic de la Production, Maintenance, Qualité et Logistique. Plan d'action et suivi.
- Sensibilisation de l'équipe dirigeante sur les méthodes d'amélioration de la Qualité de Vie au Travail qui a permis de baisser drastiquement le nombre de personne en situation à risque psychosociaux et qui a contribué à l'absence de conflit social. Le dialogue social s'est particulièrement amélioré qui a entraîné une amélioration de la productivité et la Qualité.
- Aide à l'obtention de contrat de Maintenance sur Navire, pour stabiliser une partie du CA.
- Négociation et reprise du dialogue avec les clients.
- Embauche du Directeur Technique.

Prise de références : NON

Lettre de recommandation : NON