

# Le Manager de Transition



# Qui est-il ?

## *Le manager de transition*

Un manager de transition est un professionnel expérimenté qui rejoint temporairement une entreprise pour gérer des changements ou des crises. Son rôle est de stabiliser l'organisation, appliquer des stratégies de transformation et atteindre des objectifs à court terme.



### **Intervention dans des situations variées :**

- Réorganisation
- Restructuration
- Gestion de crise
- Remplacement temporaire d'un dirigeant clé

### **Apporte :**

- Expertise pointue
- Vision objective
- Capacité à prendre des décisions rapides

### **Amélioration de la performance de l'entreprise**

# Qui suis-je ?



Laurent Jarocki

30 ans à des postes de direction et responsable de production, maintenance et qualité. Expérience acquise en France et à l'international dans le secteur de la métallurgie, sidérurgie et plasturgie, avec une expertise en chaudronnerie. Maîtrise de l'industrialisation, élaboration et déploiement de stratégie ambitieuse, culture du résultat et de la performance.

**“ Ne regrette jamais; considère les bonnes expériences comme magnifiques et les mauvaises comme des leçons. “**

**- Victoria Holt**

## **Expérience et compétences :**

- Manager complet et confirmé avec une riche expérience en management de production.
- Responsable de production, fabrication, maintenance, qualité et Supply Chain.
- Expérience dans des PME familiales et groupes utilisant des technologies de pointe.
- Encadrement d'équipes pluridisciplinaires jusqu'à 1000 personnes.
- Travail dans des secteurs tels que la métallurgie, l'équipement automobile et la pétrochimie.

## **Caractéristiques personnelles :**

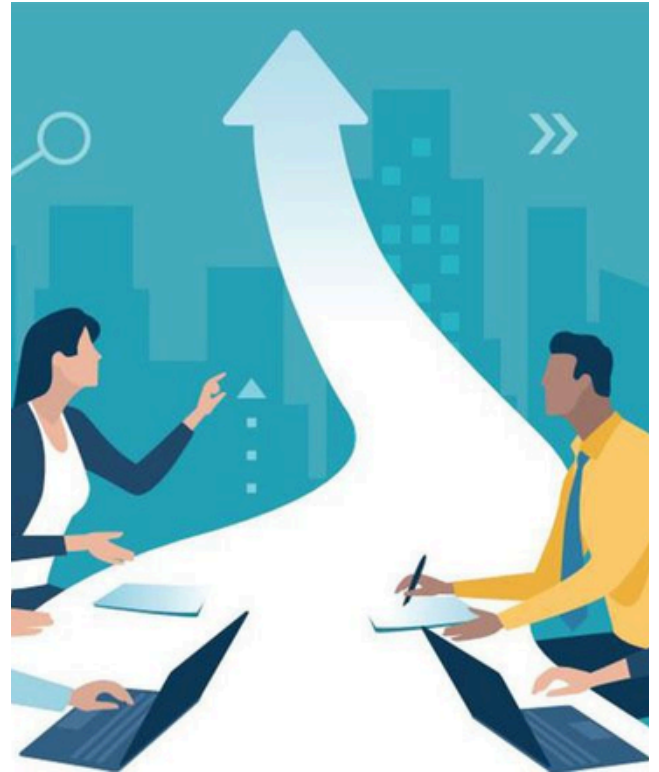
- Ancien sportif de haut niveau avec un esprit de conquérant, de victoire et d'équipe.
- N'accepte pas l'échec ou l'inachevé, toujours motivé pour aller de l'avant.
- Transmets cette motivation à ses équipiers et collaborateurs pour relever les défis.

## **Leadership et management :**

- Leader, capable de tirer le meilleur de ses équipes même dans des situations difficiles.
- Manager, croit que le meilleur manager est celui qui sait trouver les talents et réfréner son envie de s'impliquer directement dans l'exécution des tâches.

# Mes Missions

- Stabiliser l'organisation
- Stratégies de transformation
- Objectifs à court terme
- Réorganisation
- Gestion de crise
- Remplacement temporaire de dirigeants
- Améliorer la performance
- Optimisation des processus
- Gestion du changement
- Communication
- Formation et développement
- Évaluation des risques



## **Les différentes missions en tant que :**

- Responsable d'unité industrielle
- Responsable de Site
- Directeur de Site
- Directeur Technique
- Directeur de Production
- Directeur des Opérations
- Directeur Industriel
- Responsable de Production
- Responsable UAP
- Responsable Maintenance
- Responsable Qualité
- Responsable Supply Chain
- Responsable de Projets
- Chef de Chantier
- Directeur de projets oil and gas offshore

# Mes Compétences



## Management

- Organisation et structuration des entités pour un fonctionnement en mode projet
- Management transversal et participatif
- Évaluation et ajustement des objectifs en fonction de la culture et la technicité du pays
- Respect de la législation du pays, gestion du QHSE
- Management de PSE d'unité de production
- Management d'équipe de 5 à 1200 personnes

## Développement international

- Connaissance de la Pologne, Bulgarie, Roumanie, Italie, Allemagne, Mexique, Gabon, Côte d'Ivoire, Sénégal, Algérie et Maroc.
- Déploiement entité : bâtiment, recrutement, BE, qualité, production, SAV, maintenance.

## Industrialisation

- Détermination, application et suivi budgétaire des investissements
- Création, amélioration des procédures méthodes, qualité, réception client.

## Production

- Mise en place du Lean Manufacturing, Managing
- Détermination et application des KPI, TRS
- Gestion planning de production et ressources
- Accompagnement technique de pièces complexes.



# Vos avantages

- **Expertise immédiate** : Accès à des compétences et à une expérience spécifiques sans délai de formation.
- **Objectivité** : Regard neuf et impartial sur les problèmes de l'entreprise.
- **Flexibilité** : Solutions temporaires pour des besoins spécifiques sans engagement à long terme.
- **Rapidité d'action** : Capacité à prendre des décisions rapides et efficaces pour résoudre des situations urgentes.
- **Gestion du changement** : Accompagnement expert pour mener à bien des transformations importantes.
- **Réduction des risques** : Identification et mitigation rapide des risques potentiels.
- **Optimisation des ressources** : Amélioration des processus et augmentation de la productivité.
- **Stabilisation en période de crise** : Maintien de la continuité des opérations et réduction des perturbations.
- **Transfert de compétences** : Partage de connaissances et formation des équipes internes.
- **Coût efficacité** : Investissement rentable par rapport à l'embauche d'un cadre à plein temps.



# Les sociétés






Voici les différentes sociétés qui on fait appel à mes services de manager de transition :

 <p><b>PROSERNAT</b> HEURTEY PETROCHEM • IFP Group Technologies</p>	<p>Supervision des activités techniques et commerciales, relation client, résorption du retard, installation Offshore en Roumanie et Iran.</p>
 <p><b>flandria</b></p>	<p>Mise en place de l'excellence opérationnelle, réduction des déchets (10 000 tonnes/mois), organisation des services, stratégie commerciale.</p>
 <p><b>TOTAL</b></p>	<p>Supervision des activités, création d'équipe, relation client, installation Offshore en Iran et Le Caire.</p>
 <p><b>ETCI</b></p>	<p>Restructuration, stratégie commerciale, amélioration de la qualité et productivité, accompagnement technique du BE.</p>
 <p><b>EIFFAGE</b></p>	<p>Supervision des activités techniques et commerciales, relation client, installation en Pologne, Ukraine et Bulgarie.</p>
 <p><b>SOGEFI GROUP</b></p>	<p>Résorption des retards, stabilisation du personnel intérimaire, mise en place du Kanban, lancement de production au Mexique et Roumanie.</p>
 <p><b>faurecia</b></p>	<p>Aide à la certification IATF 16949, modification du processus.</p>
 <p><b>SOCARENAM</b></p>	<p>Résorption des retards de production, création d'équipe, apaisement des relations fournisseurs-clients, livraison dans les délais.</p>
 <p><b>AéroliA</b> SOCIÉTÉ DE LIÈGE AIRBUS</p>	<p>Gestion de crise, amélioration des QCD, réorganisation des services de production, négociation avec les IRP.</p>
 <p><b>bocard</b> Alliance for success</p>	<p>Réorganisation de la BU Ouest France et Abidjan, recrutement, mise en place de stratégie commerciale, augmentation du CA et marge brute, gestion de crise COVID-19.</p>

# Les sociétés



**Voici les différentes sociétés qui on fait appel à mes services de manager de transition :**

	Réorganisation des services de Production, Maintenance, Méthodes, Logistique. Amélioration des QCD.
	Direction de site en Facility management chez VOLVO TRUCKS, structuration, diminution des délais d'intervention, optimisation des coûts, négociation et mise en place des travaux hors contrat, embauche du directeur de site et accompagnement.
	Réorganisation des services de Production, mise en place de Responsable UAP, mise en place de l'auto-contrôle, déploiement de l'amélioration continue, amélioration des QCD, gestion de crises (IRP, direction générale)
	Accompagnement jusqu'à la fermeture du site. Négociation avec les IRP. Mise en place d'une cellule psychologique.
	Diminution des coûts de structure. Négociation pour la reprise du Site. Maintien d'un bon climat social. Protection des salariés et dirigeants de la pression médiatique et Politique.

## **DIAGNOSTICS ORGANISATIONNELS ET 360 :**

- Fonderie du Poitou
- Agences grands Est PONTICELLI
- TOTAL Raffinerie Donges
- LE BELIER
- CADDY
- TOTAL Raffinerie Fos sur Mer
- SANOFI
- BARRY CALLEBAULT
- BASF
- AJINOMOTO



**Laurent JAROCKI**  
*Management de transition*

laurent.jarocki@icloud.com  
+33 6 67 77 97 77

Amélioration de performance

Retournement

Management relais

Directeur de site industriel

Directeur Général

Directeur Industriel

Directeur de Production

Directeur de Maintenance

Directeur de Business Unit

Directeur de Projet

Gestion de contrats  
de maintenance

Location de personnels  
hautement qualifiés